

# 業績評価シート

企画事務職

基準対応資格 S3以下

( 年 月 ~ 年 月 )

所属	役職	等級	氏名
----	----	----	----

◆上位の目標・方針の中での主な項目

\*評価は、右の評価基準表を元に以下の手順で行います。

- ・本人評価: 達成度に応じて該当する点数(5点刻み)を選択し、記入します。
- ・一次評価: 本人評価とは独立して評価し、1点刻みで評価点を記入します。
- ・二次評価: 一次評価の上下2ランク(目安)を超えない範囲で評価します。

◆評価基準

基本業績	その他貢献	ランク(目安)	ウエイト					
			30%	25%	20%	15%	10%	5%
大幅にアップした	職場運営に大きく貢献した	120%	30点	25点	20点	15点	10点	5点
期待を上回った	期待を上回った	110%	24点	20点	16点	12点	8点	4点
ほぼ期待水準	ほぼ期待水準	100%	18点	15点	12点	9点	6点	3点
期待以下だった	期待以下だった	90%	12点	10点	8点	6点	4点	2点
大幅ダウン	期待に遠く及ばなかった	80%	6点	5点	4点	3点	2点	1点

期首の目標	評価項目	ウエイト	結果と活動の振り返り		上期評価			下期評価			
			上期の結果	下期の結果	本人	一次	二次	本人	一次	二次	
★基本業務領域(通常業務・担当業務)	(1)仕事の量	30									
	(2)正確性	20									
	(3)迅速性・期限	20									
その他貢献(上記以外の業務)	期首に与えられた役割・課題	上期中に指示されたこと・変更点	下期中に指示されたこと・変更点	通常業務以外の成果	通常業務以外の成果						
難易度調整	[基本業績] S—環境条件がきわめて厳しいことが予想される A—環境条件がやや厳しいことが予想される B—環境条件は通常である C—環境条件は良いことが予想される		[その他貢献] S—本人の等級としては非常にチャレンジ性が高い A—本人の等級としてはチャレンジ性が高い B—本人の等級にほぼ見合っている		[基本業績] S…+10、A…+5、B…±0、C…-5 [その他貢献] S…+10、A…+5、B…±0	※評価時点で振り返り、上司が決定 ※加点を加えた場合は、その理由を下記のコメント欄に記入					

評価コメント	上期: 月 日 一次評価者( 印 ) 二次評価者( 印 )	下期: 月 日 一次評価者( 印 ) 二次評価者( 印 )
--------	-------------------------------------	-------------------------------------

合計		
上期(最終)		下期(最終)

# 業績評価シート

企画事務職/企画スタッフ

基準対応資格 S4以上

( 年 月 ~ 年 月 )

所属	役職	等級	氏名
----	----	----	----

◆上位の目標・方針の中での主な項目

基本業績と重点課題についての評価は、右の評価基準を元に、以下の手順で行います。

- ・本人評価: 達成度に応じて該当する点数(5点刻み)を選択し、記入します。
- ・一次評価: 本人評価とは独立して評価し、1点刻みで評価点を記入します。
- ・二次評価: 一次評価の上下2ランク(目安)を超えない範囲で評価します。

◆評価基準

基本業績	重点課題	ランク(目安)	ウェイト					
			30%	25%	20%	15%	10%	5%
大幅にアップした	目標値を大きく上回った	120%	30点	25点	20点	15点	10点	5点
期待を上回った	目標値を上回った	110%	24点	20点	16点	12点	8点	4点
ほぼ期待水準	ほぼ目標値を達成できた	100%	18点	15点	12点	9点	6点	3点
期待以下だった	目標値に到達できなかった	90%	12点	10点	8点	6点	4点	2点
大幅ダウン	目標値に遠く及ばなかった	80%	6点	5点	4点	3点	2点	1点

	期首の目標		結果と活動の振り返り				上期評価			下期評価		
	評価項目	ウェイト	上期の結果		下期の結果		本人	一次	二次	本人	一次	二次
基本業績 50%	★基本業務領域(固有業務・担当業務)	(%)										
	(1)業務量	20										
	(2)サービスの質	15										
	(3)迅速性	15										
今期の重点課題 50%	期首の課題	上期目標値	ウェイト	下期目標値	ウェイト							
			(%)		(%)							
難易度調整	[基本業績]		[重点課題]		[基本業績] S…+10、A…+5、B…±0、C…-5		※評価時点で振り返り、上司が決定					
	S—環境条件がきわめて厳しいことが予想される A—環境条件がやや厳しいことが予想される B—環境条件は通常である C—環境条件は良いことが予想される		S—本人の等級としては非常にチャレンジ性が高い A—本人の等級としてはチャレンジ性が高い B—本人の等級にほぼ見合っている		[重点課題] S…+10、A…+5、B…±0		※加点を加えた場合は、その理由を下記のコメント欄に記入					

上期	下期
----	----

上期	下期
----	----

評価コメント	上期: 月 日 一次評価者( 印 ) 二次評価者( 印 )	下期: 月 日 一次評価者( 印 ) 二次評価者( 印 )
--------	-------------------------------------	-------------------------------------

合計					
	上期(最終)	下期(最終)			